



Punkt 12.

Godkendelse af tilknytning af finansiel rådgiver i forbindelse med udvikling af AKKC og det omkringliggende område

2019-043167

Borgmesterens Forvaltning indstiller, at Magistraten godkender,

at PWC tilknyttes som finansiel rådgiver i forbindelse med udvikling af Aalborg Kongres og Kultur Center og det omkringliggende område (fase 1 jf. sagsbeskrivelsen), og

at udgifterne til PWCs rådgivning, og andre udgifter til at gennemføre processen, afholdes over sektor Fælles kommunale Udgifter med efterfølgende finansiering af salgsprovenuet og/eller en omlægning af Aalborg Kommunes tilskud øremærket kulturelle aktiviteter

Sagsbeskrivelse

Baggrund

Aalborg Kongres og Kultur Centers (AKKC) nuværende faciliteter lever ikke længere op til markedets forventninger og den eksisterende bygningsmasse har et væsentligt vedligeholdelsesmæssigt efterslæb. Derudover er der, med henblik på at fastholde nuværende, større aktiviteter, samt tiltrække nye, behov for at etablere nye mødelokaler og endnu en hal til udstillinger og konferencer.

Det er ikke realistisk for Aalborg Kommune at finde finansiering til den nødvendige renovering og udbygning af AKKC, heller ikke gennem lånefinansiering. Med henblik på at tilvejebringe finansiering til ovenstående uden for Aalborg Kommune kan løsningen derfor være et partnerskab med en privat investor i en selskabskonstruktion.

På den baggrund er der behov for tilknytning af finansiel rådgivning i forhold til tilrettelæggelse og gennemførelse af et muligt projekt omkring udvikling af AKKC og det omkringliggende område.

Magistraten er tidligere blevet orienteret om ovenstående, og senest er det drøftet med det samlede byråd på workshop på byrådets heldagstemamøde vedrørende Budget 2020 den 27. august 2019.

I Budget 2020 er følgende besluttet vedrørende udviklingen af AKKC og det omkringliggende område:

Aalborg Kongres og Kultur Center (AKKC) har siden 1992 fungeret som selvejende institution under Aalborg Kommune.

AKKC er en central og vigtig institution i Aalborg Kommune med 550.000 besøgende til 1.800 årlige arrangementer. AKKC har været med til at drive byens kulturelle udvikling over de seneste årtier og støttes af Aalborg Kommune med et årligt tilskud øremærket kulturelle begivenheder.

Et fortsat stærkt AKKC er vigtigt for Aalborg Kommune nu og i fremtiden.

På den baggrund blev Aalborg Byråd på budgettemadagen den 27. august 2019 orienteret om AKKC nuværende situation og udfordringer, samt juridiske muligheder og bindinger i forhold til fremtidige ejerforhold, drift og udvikling.

I forlængelse heraf ønskes det at fortsætte afklaringer omkring en fremtidig, bæredygtig udvikling af AKKC og det omkringliggende areal. Til brug for dette, og tilvejebringelsen af et beslutningsgrundlag for samme, vil der være behov for at inddrage finansiel rådgivning.

Magistraten bemyndiges til at beslutte valg af finansiel rådgiver, idet endelig finansiering af dennes honorar



forventes at kunne ske, når afklaringen af AKKCs udviklingsprojekt foreligger.

Indgåelse af aftale med finansiel rådgiver

Med udgangspunkt i beslutningen i forbindelse med Budget 2020 har der været gennemført først indledende dialog med potentielle finansielle rådgivere, og den 3. december 2019 været afholdt præsentationsmøde med to rådgivere – EY og PWC.

På præsentationsmødet deltog fra Aalborg Kommune og AKKC følgende deltagere:

- Christian Roslev, Borgmesterens Forvaltning, Aalborg Kommune
- Jørgen Litske Petersen, Borgmesterens Forvaltning, Aalborg Kommune
- Peder Baltzer Nielsen, By- og Landskabsforvaltningen, Aalborg Kommune
- Freddy Falk, Borgmesterens Forvaltning, Aalborg Kommune
- Peter Rindebæk, bestyrelsesformand, AKKC
- Nicolaj Holm, adm. direktør, AKKC
- Lasse Børglum, Borgmesterens Forvaltning, Aalborg Kommune.

Der er, på baggrund af præsentationsmødet og efterfølgende vurdering af tilbuddene, rådgivernes kompetencer og erfaringsgrundlag, enighed om at anbefale, at der indgås aftale om finansiel rådgivning med PWC.

Rådgivningen fra PWC vil overordnet bestå i analyser, der danner grundlag for, hvorvidt etablering af et partnerskab er muligt. Dette består både i en vurdering af de organisatoriske muligheder, samt hvorvidt der er grundlag for at tilvejebringe finansiering. De to elementer bør som en del af analysen ses i samspil med hinanden, da det er væsentligt, at der er en optimal sammenhæng mellem de organisatoriske og finansielle muligheder og løsningsmodeller.

Proces

Den overordnede målsætning er, at der kan indgås aftale med en investor/partner ved udgangen af 2020.

Processen med at finde en privat investor er tilrettelagt i fire, overordnede faser: I fase 1 vil alle relevante data blive indsamlet, gennemgået og kvalitetssikret med henblik på følgende:

- Udarbejdelse af organisatorisk og økonomisk analyse
- Opstilling af business case
- Markedsdialog
- Fastlæggelse af projektstrategi.

Fase 1 gennemføres i tæt samspil mellem AKKC og Aalborg Kommune og forventes afsluttet med udgangen af april måned 2020. Magistraten orienteres løbende omkring processen i fase 1. På baggrund af fase 1 tages der stilling til igangsættelse og detaljeret planlægning af de efterfølgende faser.

Faserne 2 til 4 vedrører udarbejdelse af kontraktgrundlag med tilhørende dokumentation, aftalemateriale mv., gennemførelse af dialog og tilbudsfase, samt afsluttende forhandling og kontrahering.

Økonomi og finansiering

Det anbefales, at der indgås aftale vedrørende fase 1 til en fast pris modsvarende 1.100.000 kr. ekskl. moms. Hertil vil der være anslået behov for tilkøb af yderligere rådgivning, herunder juridisk rådgivning, i størrelsesordenen 500.000 kr.

Økonomien vedrørende faserne 2 til 4 kendes ikke på nuværende tidspunkt, men anslås til omkring 2-4 mio. kr.

Udgifterne til fase 1 afholdes i første omgang over sektor Fælles kommunale Udgifter.



Når processen er gennemført, finansieres de samlede forberedende udgifter – estimeret til 4-5 mio. kr. – af salgsprovenuet, og/eller en omlægning af Aalborg Kommunes tilskud øremærket kulturelle aktiviteter.

Beslutning:

Godkendt.