

Bilag 3: Input til overvejelser omkring proces

Nærværende bilag beskriver to forskellige procesmodeller for udvalgenes arbejde med reduktions- og udvidelseskataloger fra marts 2023. Forskelligheden består i, hvornår i processen medarbejdersiden inddrages i udarbejdelsen af konsekvensbeskrivelser og ligeledes, hvornår offentligheden får mulighed for at få adgang til udvalgenes budgetoplæg.

Det bemærkes, at udvalgenes arbejde med budgetoplæg, herunder udvidelses- og reduktionsforslag, de seneste år har været kendetegnet ved en proces, hvor offentlighedsfasen er påbegyndt ifm. afslutningen af budgetseminaret ultimo august/primus september måned.

Model 1: Tidlig involvering

Model 1 er kendetegnet ved, at udvalgene løbende inddrager medarbejdersiden med henblik på input til bl.a. forslag til konsekvensbeskrivelser til såvel budgetudvidelser som budgetreduktioner.

Fordelene ved denne model er høj grad af transparens og høj grad af inddragelse, herunder forbedrede muligheder for, at udvalgenes forslag til udvidelser og reduktioner er tilstrækkeligt konsekvensbeskrevet og tidligt forankret hos medarbejdere.

Ulempen ved Model 1 er, at udvalgenes arbejdsforslag til reduktioner vil kunne medvirke til tidlig usikkerhed og bekymring hos medarbejdere, herunder at nogle reduktionsforslag vil have medarbejderkonsekvenser, der reelt vil være personidentificerbare.

Udvalgene færdiggør budgetmaterialet herunder reduktionsbrikker primo august måned.

Model 2: Senere involvering

I Model 2 arbejder udvalgene med budgetoplæggene (drift og anlæg) på lukkede dagsordener frem til 18. august. Det er således forvaltningsledelserne, som sørger for udarbejdelse af afledte konsekvensbeskrivelser, mens medarbejdersiden inddrages af udvalgene umiddelbart inden endelig afsendelse af budgetoplæggene til Økonomi og Erhverv den 18. august.

Fordelene ved modellen med begrænset åbenhed er, at den reducerer den tidsmæssige længde af usikkerhed og bekymring hos medarbejdere og borgere sfa. udvalgenes forslag til reduktionstiltag.

Ulempen er lavere grad af transparens og medarbejderinddragelse, herunder at udvalgenes budgetoplæg kun i begrænset omfang vil være suppleret af medarbejdersidens input til konsekvensbeskrivelser.

Udvalgene færdiggør budgetmaterialet herunder reduktionsbrikker primo august måned.

	Marts-medio august	Fra medio august
Model med tidlig involvering	Medarbejdersiden giver input til konsekvensbeskrivelser til udvalgenes budgetoplæg	Fortsat åbenhed (Pressemøde om budgetforslag, borgermøder, 1. og 2. behandling mm.)
Model med senere involvering	Forvaltningsledelserne sørger for konsekvensbeskrivelser til udvalgenes budgetoplæg	Offentlighedsfase begynder, hvor medarbejdersiden inddrages ifm. udvalgsmøder op til afleveringsfristen 18. august. Senere også pressemøde om budgetforslag, borgermøder, 1. og 2. behandling mm.