

## Bilag 2 Høringssvar

### Høringssvar modtaget fra

- By og Landskabsudvalget
- Klima og Miljøudvalget
- Sundheds og kulturudvalget
- Landdistriktsudvalget
- Uddannelsesrådet
- Beskæftigelsesrådet
- Mangfoldighedsudvalget

### Høringssvar fra øvrige

- Erhvervsforeningen, Steen Royberg
- Bedsteforældrenes Klimaaktion, v. Elisabeth Thorgaard
- Lodsejerne Aalborg Øst
- LAK- Landsbyerne i Aalborg Kommune
- Jordejer, Jens P Niss, Aalborg Øst
- Jørgen Løgstrup
- TN Udvikling, Torben Nielsen

### Arbejdstilgang

Høringssvarene er opdelt i to kategorier – den ene som er konkrete tekstjusteringer og formuleringer som er indarbejdet i strategien, den anden som betragtes som anbefalinger til handlingskataloget. Anbefalinger til handlingskataloget er listet i sagsbeskrivelsen og vil indgå i workshopprocessen i Aalborg Kommune samt i de årlige justeringer og opdateringer af handlingskataloget.

### Indarbejdet i Erhvervsstrategi 2023-2026 som den fremgår af bilag 1

Visionen	Tilgængelighed af rette kompetencer  Det foreslås, at det tilføjes, at dette også gælder arbejdskraft indenfor velfærdsområderne i den offentlige sektor, da en effektiv varetagelse af dette område er en væsentlig del af det at være en attraktiv kommune	Sundheds- og kulturudvalget
Generelt	Det er vigtigt, at erhvervsstrategien udover at fokusere på ny teknologi og innovative løsninger indenfor digitalisering, sundhedsområdet og den grønne omstilling, også lægger vægt på at støtte op om udvikling indenfor de mere traditionelle erhvervsområder, herunder støtte til udvikling af (håndværksmæssige) små og mellemstore virksomheder (SMV) også i landdistriktet	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats nr. 7	vigtigt at være opmærksom på, at Aalborg Kommune med den brede geografi rummer rigtig mange oplevelsesmuligheder i landdistriktet f.eks. Aalborg Fjordland, Aalborg Kyst, og de lokale havne. Dette bør også have fokus i forhold til Aalborg Kommunes attraktivitet	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats nr. 5	Styrkelse af interessen for velfærdsområdet indgår mere tydeligt, idet rekruttering af arbejdskraft indenfor dette område er en fremtidig udfordring for både offentlige og private arbejdsgivere	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats nr. 7	Det foreslås, at "Studieby" erstattes af "Uddannelses- by", idet det brede spekter af uddannelser, herunder indenfor erhvervsuddannelserne, er med til at udvikle Aalborg som attraktiv og mangfoldig.	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats nr. 7	Naturoplevelser i landdistriktet bør også her indgå som et element i at gøre Aalborg til en attraktiv kommune.	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats nr. 7	Fokus på landdistriktets kvaliteter og kulturliv. Prioritet nr. 7 'Attraktiv og international by' bør derfor ændres til 'Attraktiv og international kommune'	LAK
Indsats nr. 7	Strategien bør derfor tilføjes et 8. indsatsområde: 'Understøtte erhvervslivet i landdistriktet'.	LAK

Generelt	Landdistriktsudvalget har også noteret sig, at det tydeligt fremgår af høringsudkastet, at strategien er tæt sammenkoblet med kommunens øvrige strategier og planer (politikker), og skal eksekveres i et tæt netværk med en bred kreds af aktører. Landdistriktsudvalget har dermed en forventning om, at det også indbefatter en <b>kobling til kommunens Landdistriktspolitik 2020</b> og udviklingsindsatser for erhvervsliv i kommunens landdistrikt	Landdistriktsudvalget
Generelt	Landdistriktsudvalget anbefaler, at der gennemgående i Erhvervsstrategien anvendes <b>et ordvalg der signalerer, at strategien omhandler hele Aalborg Kommune</b> og ikke kun retter sig mod udvikling af erhverv i Aalborg by	Landdistriktsudvalget
Indsats 7	titlen på Indsats nr. 7 "Attraktiv og international by" ændres til "Attraktiv og international kommune" og, at der også sættes fokus på landdistriktets kvaliteter og kulturliv samt, at der planlægges en markedsføringsindsats heraf	Landdistriktsudvalget
Indsats 5	Mål om øget praksisfaglighed og job og uddannelse fra 1.-9. klasse. Rådet anbefaler, at dette er et mål for 0.-10. klasse i Aalborg Kommune	Uddannelsesrådet
	Det anbefales, at der i strategien både skrives 'elever' og 'studerende', da ordet elev anvendes for ungdomsuddannelser og studerende for videregående uddannelser	Uddannelsesrådet
	En del af de fremsatte målsætninger vil være afhængige af et tæt partnerskab mellem virksomhederne og Aalborg Kommune. Rådet anbefaler, at dette tætte partnerskab skrives mere eksplicit frem i strategien. Eksempelvis fremgår det på side 19, at 9000 folkeskoleelever skal opleve et samarbejde med en virksomhed i 2026. Dette vil fordrer et tæt samarbejde mellem virksomhederne og Børn og Unge i Aalborg Kommune	Uddannelsesrådet
Indsats 1	om erhvervsbetjening under "muligheder" tilføjes en formulering, hvoraf det fremgår, at sikring af en tværgående, helhedsorienteret og smidig myndighedsbetjening også gælder for SMV'er, der ønsker at etablere sig i udviklings- og oplandsbyerne.	Klima og Miljøudvalget
Indsats 3	om forretningsudvikling og vækst under "muligheder" i andet afsnit kan med fordel omformuleres i retningen af: "Ved at sætte fokus på værdikædesamarbejde og understøtte cirkulære forretningsmodeller i erhvervslivet bredt kan vi styrke og udvikle øget ressource- og materialeeffektivitet, til gavn for den enkelte virksomheds konkurrenceevne og klima og miljø som helhed."	Klima og Miljøudvalget

### Anbefalinger til handlingskatalog

Anbefalingerne indgår i arbejdsprocessen omkring udarbejdelse af handlinger. Derfor vil nogle anbefalinger indarbejdes som konkrete handlinger andre som baggrund for udviklingen af handlinger.

Indsats	Kommentar/input	Afsender
Indsats 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>To af indikatorerne om henholdsvis lav sagsbehandlingstid og ønsket om et stigende antal forhåndsdialoger i relation til til plan-, bygge- og miljø sager ikke nødvendigvis begge kan opfyldes samtidigt. Det kan således blive nødvendigt at prioritere mellem sagsbehandlingstid og mere forhåndsdialog</li> <li>Det skal yderligere bemærkes, at der til stadighed gennem lovgivningen opstilles nye mål og krav til sagsbehandlingen fx nye klimakrav til nybyggeri. Det betyder en fokuseret rådgivning til ansøgere om valg af bæredygtige løsninger. By- og landskabsudvalget finder det derfor også relevant, at byggesagsbehandlingen gennemføres i sammenhæng med eksempelvis Klimaalliancens initiativer for at nedbringe CO2-udledningen fra kommunens virksomheder</li> </ul>	By og Landskabsudvalget
Indsats 2	Proaktiv planlægning for erhvervsudvikling handler om at tiltrække og udvikle virksomheder bl.a. via aktiv og strategisk helhedsplanlægning. Det er en ny rolle og prioritering for kommunen, som ikke fremgår af indikatorerne.  By- og Landskabsudvalget vil gerne <b>understrege betydningen af den aktive helhedsplanlægning</b> for at nå målene	By og Landskabsudvalget
Indsats 7	Der er mange udsagn fra erhvervslivet om nødvendigheden af en attraktiv og international by. By- og Landskabsudvalget vil gerne understrege selve byens udformning som grundlæggende for erhvervsudvikling. Det fremgår ikke så meget af	By og Landskabsudvalget

	hverken mål, handlinger eller indikatorer. Der bør ses på sammenhængen mellem specifikke mål, forslag til handlinger og indikatorer i den sammenhæng	
Generelt	Klima- og Miljøudvalget mener (i forlængelse af Aalborg Kommunes Klimaplan vedtaget af Byrådet den 15. august 2022), at det er helt afgørende, at udviklingen af erhvervslivet i Aalborg sker på en måde, som bidrager til at opfylde denne plans målsætninger om reduktion i CO2 udslippet, og herudover bidrager til den grønne omstilling. Klima- og Miljøudvalget mener, at erhvervsstrategien i større omfang skal medvirke til dette. Der indgår en række elementer i denne, som kan medvirke til dette, men hvis strategien for alvor skal bidrage til denne omstilling, forudsætter det en mere central placering af klimaudfordringerne og den grønne omstilling i strategien.	Klima og Miljøudvalget
Indsats 7	Ambitionen omkring 30% vækst inden for turisme hilses velkommen. Her kan handlinger vedr. mangfoldighed, som eksempelvis Aalborg Pride, være værd at nævne og udvikle yderligere	Mangfoldighedsudvalg
Indsats 3	Det foreslås, at udvikling af og støtte til små og mellemstore virksomheder vægtes mere	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats 6	Særlig vægt på inddragelse af små og mellemstore virksomheder (SMV) i muligheder for at indgå i udbudsprocesser hilses velkomment. Det er her vigtigt også at inddrage virksomheder fra landdistriktet i dette arbejde.	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats 7	Øget fokus på Aalborg som kulturkommune og landsdelshovedstad på kulturområdet	Sundheds- og kulturudvalget
Indsats 7	Eksempel på handling kunne derfor passende være at øge udbud og markedsføring af bosætningsmulighederne i landdistriktet	LAK
Indsats 7	Etablering af flere små og mellemstore erhvervsvirksomheder i oplandsbyerne. Styrke forholdene for små og mellemstore virksomheder i landdistriktet (34 % af arbejdsstederne i Aalborg Kommune faktisk udenfor bykernen.)	LAK
Indsats 3	34 % af arbejdsstederne i Aalborg Kommune faktisk udenfor Aalborg og Nørresundby. Derfor bør indarbejdes et særligt fokus på at styrke vilkårene for SMV'erne i landdistriktet	Landdistriktsudvalget
Indsats 1	Indsats nr. 1 tilføjes, at sikring af en tværgående, helhedsorienteret og smidig myndighedsbetjening også gælder for SMV'er, der ønsker at etablere sig i oplandsbyerne.	Landdistriktsudvalget
Indsats 2	Indsats nr. 2 tilføjes et fokus på oplandsbyernes kvaliteter, i form af lavere grund- og lejepriser, bedre parkeringsforhold, og mindre CO2-udledning og reduktion af trafiktrængsel i og nær Aalborg, ved placering af virksomheder, der ikke er afhængige af nærhed til de større trafikkorridorer nær Aalborg by. En del af arbejdskraften til sådanne virksomheder må forventes at kunne findes lokalt	Landdistriktsudvalget
Indsats 5	Indsats nr. 5 om øget tilgængelighed til rette kompetencer også kommer fokus på løsning af udfordringerne fx infrastrukturudfordringen til og fra uddannelsessteder, praktiksteder mm. for bosiddende i landdistriktet, og handlinger, der understøtter udviklingen af det potentiale, der er i landdistriktet for fremtidige fagligt uddannede	Landdistriktsudvalget
Indsats 7	en styrket erhvervs- og turistudvikling i Aalborg Kommune (Indsats nr. 7) også forudsætter et samspil med erhvervs- og turismeaktørerne i hele regionen	Landdistriktsudvalget
Generelt	anbefaler Landdistriktsudvalget, at der ved udarbejdelsen af handleplaner til Erhvervsstrategi 2023-2026 gennemføres en bred inddragelse af interessenter, fx organisationer, tænketanke og forskere, der har fokus på klima- og miljøområdet, da disse vil kunne have bidraget til kvalificering af indsatsen på et område, der har en fremtrædende prioritering i høringsudkastet	Landdistriktsudvalget
Generelt	Som en del af Klimabevægelsen mener vi, at tidens alvorlige klima- og biodiversitetskriser stiller os over for en gigantisk udfordring med drastiske fremtidige samfundsændringer. I det lys bør klima og miljø inddrages meget mere omfattende og konkret i alle strategiens 7 prioriteter.	Bedsteforældrenes klimaaktion

Generelt	Inddragelse af civilsamfundet generelt	Bedsteforældrenes klimaaktion
Generelt	UCN bakker op om visionen om, at Aalborg i 2030 skal være kendt som frontløber i den grønne omstilling og for at være dygtige til offentlig-privat samarbejde, og vi ser frem til deltage i udviklingen	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
	UCN ser positivt på opbygningen af indsatserne, hvor der indgår eksempler på handlinger	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
	UCN glæder sig over, at uddannelsesinstitutionerne nævnes i indsats 3 ifm. iværksætteri, da vi kontinuerligt udvikler vores iværksætterforløb i samarbejde med bl.a. Business Aalborg	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
	UCN ser særdeles positivt på indsats nr. 5 vedr. tilgængelighed af de rette kompetencer, hvor bl.a. vi er en nøgleleverandør af studerende, dimittender og kompetenceudviklingsaktiviteter.  Erhvervsuddannelserne, som bl.a. udbydes af TechCollege, fremhæves særskilt her som bidragydere til en kvalificeret arbejdsstyrke. UCN vil i den forbindelse også nævne de korte og mellemlange videregående uddannelser som f.eks. datamatiker, energiteknolog, bygningskonstruktør og automationsteknolog mv. som praksisfaglige uddannelser, der vil blive efterspurgt i Nordjylland (Fremkom4)	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
	UCN vil gerne indgå i innovationspartnerskaber (indsats 6, mål 2)	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
	UCN ser positivt på videreudviklingen af Aalborg som attraktiv studieby (indsats 7, mål 4).	Det Lokale Beskæftigelsesråd, UCN
Indsats nr. 5	Indsatsområde 5 savner lidt nærmere beskrivelser af samspil mellem kommunen og de institutioner som i sidste instans leverer kompetencerne	Det Lokale Beskæftigelsesråd, AMU
	Strategiens fokus på frafaldet på kommunens erhvervsskoler er fornuftigt. Dog kunne man med fordel gå i lidt nærmere detaljer vedr. beskrivelsen af de "indsatser", som skal mindske frafaldet på erhvervsuddannelserne. En tydeliggørelse af hvilken rolle kommunen selv påtænkes at spille i sådanne indsatser, ville ligeledes forbedre forståelsen. Vil Aalborg Kommune f.eks. selv bidrage til at fremskaffe det nødvendige antal lærepladser (indikator nr. 3) ved at tilpasse sin egen praksis for rekruttering og opgaveudbud?	Det Lokale Beskæftigelsesråd, AMU
	Det er en rigtig god ide, at arbejde med kompetenceudviklingen af nyuddannede i "Fremtidens Grønne Talenter" i "Det Grønne Rejsehold". Men uden at fornægte betydningen af netop disse indsatser, så er de uundgåeligt målrettet akademikere - og et i forvejen veluddannet segment af byens befolkning. Man ignorerer derved helt kompleksiteten i den aktuelle ledighedssituation, der rummer andre udfordringer end ledige kandidater med længerevarende uddannelser. Og man efterlades derfor med det indtryk, at Aalborg Kommune nye erhvervsstrategi prioriterer ét segment af veluddannede borgere frem for andre. Og måske endda på bekostning af andre	Det Lokale Beskæftigelsesråd, AMU
	Strategien rummer risiko for hyper-fokus på høje uddannelsesniveauer  Bæredygtighed og den grønne omstilling indtager en central plads i strategien, men det er i denne sammenhæng en selvstændig pointe, at behovet for kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling ikke kan løftes af de længerevarende uddannelser alene. Faktisk lang fra. Analyser af beskæftigelseseffekterne <sup>1</sup> ved investeringer i den grønne omstilling viser, at det kræver en langt bredere indsats til sikre, at den nødvendige arbejdskraft med de rette kvalifikationer og kompetencer er til rådighed. Faktisk understreger de samme analyser, at der først og fremmest bliver brug for faglærte og ikke-faglærte (med de rette kompetencer) - og at manglen på netop denne type arbejdskraft kan bremse væksten. Det er derfor afgørende nødvendigt, at en erhvervsstrategi ikke hyper-fokuserer på højtuddannede - og i stedet basere sig på et mere realistisk forventningsscenario	Det Lokale Beskæftigelsesråd, AMU

	<p>Den nye erhvervsstrategi udgør en strategisk lejlighed til at styrke det lokale samarbejde og skabe et bedre samspil mellem Aalborgs uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervsudviklingspolitiske aktører. Vi noterer os dog, at de beskæftigelsespolitiske aktørers rolle for tilvejebringelsen af en arbejdsstyrke med "de rette kompetencer", helt er udeladt fra strategien.</p> <p>Netop den kommunale beskæftigelsespolitik, i f.eks. henvisningen af ledige til uddannelse og kompetenceudvikling, er ellers medvirkende til at sikre, at den arbejdskraft og de kompetencer, som lokale virksomheder efterspørger, er til rådighed. Vi skal samtidig benytte lejligheden til at gøre opmærksom på, at Aalborg allerede rummer et velfungerende og ganske unikt samarbejde indenfor dette område. Dette samarbejde (Center for voksevejledning) som rummer kommunens erhvervsuddannelsesinstitutioner, det lokale jobcenter, arbejdstagerorganisationer og andre relevante aktører, udgør en ikke uvæsentlig rammebetingelse for tilvejebringelsen af en kompetent lokal arbejdsstyrke</p>	

### Øvrige høringsvar

	Afsendere
<p>Flere høringsvar vedr. kommuneplan og udvikling og udlægning af typer af arealer i Aalborg Øst.</p> <p>Der konstateres stor efterspørgsel efter erhvervsarealer generelt og særligt på områder i nær tilknytning til det nye Universitetshospital (NAU). Input til erhvervsstrategien er derfor, at Aalborg Kommune udlægger arealet, som er markeret på vedlagte landinspektørrids langs Hadsund Landevej til erhverv.</p> <p>Udlægning af arealer til forskning og virksomheder der naturligt understøtter NAU.</p> <p>Arealer beliggende mellem Hadsund Landevej og Jernbanen foreslås udlagt til erhverv og boliger. Der mangler i høj grad muligheder for erhverv i tilknytning til Sygehusbyggeriet.</p>	<p>Erhvervsforeningen v. Steen Royberg, Jens P Niss, Jørgen Løgstrup, TN Udvikling v. Torben Nielsen.</p>