



**Punkt 3.**

**Godkendelse af Aalborg Kommunes grundfortælling og pejlemærker**

2018-004065

**Borgmesterens Forvaltning indstiller**, at byrådet godkender Aalborg Kommunes grundfortælling og pejlemærker for den fremtidige udvikling.

*Beslutning:*

*Anbefales.*



## Sagsbeskrivelse

### Baggrund

Byrådet havde de første, indledende drøftelser om en visionsproces for Aalborg Kommune på byrådsseminaret den 23.-24. januar 2018 og godkendte senere igangsættelsen af processen kaldet DNA Aalborg i byrådsmøde den 23. april 2018.

Et enigt byråd godkendte ved den lejlighed, at visionsprocessen ikke skulle være en isoleret proces for byrådet alene. Der er mange borgere og øvrige interessenter i en kommune som Aalborg, der gerne vil bidrage med relevante input i en visionsproces som denne. Processen skulle derfor give mulighed for at alle, der har ønsker og drømme for Aalborg Kommune, fik lejlighed til at komme frem med deres synspunkter, holdninger og gode idéer. Og at der samtidig blev gjort en særlig indsats for, at borgergrupper, der ikke normalt kommer til orde, blev inddraget i denne proces.

Den brede, borgerinddragende proces har været vigtig for, at byrådet i den sidste del af processen har haft det bedst mulige udgangspunkt for formuleringen af den opdaterede grundfortælling, samt pejlemærker for den fremtidige udvikling.

Resultatet foreligger nu til endelig godkendelse og består af tre dele:

- En grundfortælling – som med knap 200 ord beskriver, hvem vi er
- Et løfte – som beskriver, hvordan vi lever sammen
- 5 pejlemærker – som sætter en retning for, hvad vi arbejder for.

Vores fortælling er ikke bare Aalborg Kommunes fortælling. Det er vores alles fortælling.

### Grundfortælling for Aalborg Kommune

På baggrund af borgernes og de øvrige interessenters mange input til, hvad der er særligt og betydningsfuldt ved Aalborg Kommune i dag, har Aalborg Byråd formuleret nedenstående grundfortælling:

*Hvert år vokser Aalborg Kommune med flere end 1.000 nye indbyggere. Mennesker, der ønsker at bo i en mangfoldig kommune, som har alt, uden at have for meget. Der ønsker at blive en del af et rummeligt og handlekraftigt fællesskab, som har skabt en markant udvikling de sidste årtier.*

*En udvikling, som har kombineret industri med viden. Som har skabt tusinder af nye arbejds- og studiepladser, et rigt kultur- og fritidsliv samt en velfærd, der tilsammen har været med til at kåre Aalborgs borgere til de lykkeligste i Europa.*

*Det er nok ikke forkert at sige, at Aalborg Kommunes indbyggere er stolte. Ikke bare over udviklingen, men i lige så høj grad over det sammenhold og samarbejde, som skaber den – og som altid er stærkere, når alle er med.*

*For selvom kommunen strækker sig over mere end 1.000 km<sup>2</sup> med Limfjorden, som skærer sig smukt gennem land og by, så er der stadig kort afstand mellem mennesker og fra ord til handling.*

*Det er derfor, at vi i Aalborg Kommune siger: Vi udvikler os sammen!*

Grundfortællingen indeholder som afslutning et markant løfte: "Vi udvikler os sammen!". Udviklingen i Aalborg Kommune er historisk set sket gennem samarbejde, og det vil fortsat være sammenholdet, der skal skabe udviklingen i kommunen fremover. Vi står sammen i Aalborg Kommune og udvikler i fællesskab løsningerne på de udfordringer, som kommunen står overfor.

Det har været vigtigt for byrådet, at løftet i grundfortællingen ikke er et reklameslogan, men i stedet en hel, levende sætning, der både sætter fokus på sammenholdet i Aalborg Kommune og kan leve i kommunens kommunikation, såvel som anvendes af borgerne i mange forskellige sammenhænge.

Det er derfor hensigten, at "Vi udvikler os sammen" både anvendes direkte i kommunens styrede kommunikation, og fleksibelt i forvaltningernes kommunikation af konkrete indsatser og politikområder –



eksempelvis ”Vi udvikler kulturen sammen”, ”Vi udvikler Nørresundby sammen”, ”Vi udvikler sundhed sammen”, ”Vi udvikler landdistrikterne sammen” mv.

Endelig er det forhåbningen, at også borgere, virksomheder og institutioner vil tage det til sig og bruge det i beskrivelsen af det liv, der leves i Aalborg Kommune – hvor netop kommunens særlige fællesskab og sammenhold er nærværende – eksempelvis ”Vi fester sammen”, ”Vi arbejder sammen”, ”Vi vinder sammen”, ”Vi læser sammen” mv.

## Pejlemærker for den fremtidige udvikling

På baggrund af borgernes og de øvrige interessenters mange input til hvilken fremtidig udvikling, der ønskes for Aalborg Kommune, har Aalborg Byråd formuleret nedenstående fem pejlemærker, der understøtter det gode liv:

### 1. *Alle kan noget*

- Vi skaber en kommune, hvor der er plads til alle – for vi tror på, at alle kan noget. Det gælder både i forhold til arbejdsmarkedet og uddannelse. Vi fremmer et driftigt erhvervsliv og samarbejder om at tiltrække og udvikle morgendagens færdigheder. Vores globale udsyn betyder, at vi byder omverdenen velkommen og agerer internationalt, fordi det giver nye muligheder for vækst og velfærd.

### 2. *Med gode forbindelser*

- Vi indretter og udvikler en kommune med en effektiv infrastruktur og samarbejder om den kollektive trafik, der binder by og land sammen. Mobilitet betyder også, at vi tænker i grønne og fremtidssikre løsninger – og tør satse på nye transportformer.

### 3. *Med store oplevelser*

- Vi udvikler en kommune, hvor der ikke er langt til de store oplevelser. Fra midtbyens pulserende byliv og nationale events til oplandsbyernes fællesskaber og friluftsliv nær fjordens vande. Vi understøtter foreningerne, der samler os og en mangfoldig kultur, der aldrig står stille. Bevægelse er nemlig en del af vores dna. Derfor har sporten også en helt særlig plads i Aalborg.

### 4. *I grøn balance*

- Vi tænker i løsninger, der rækker ind i fremtiden og foregriber klima- og miljøudfordringer. Vi er i førersædet, når det gælder om at tænke og handle bæredygtigt, og vi skaber en kommune, hvor fremtidige generationer nyder godt af de smarte valg, vi træffer i dag.

### 5. *I fællesskab*

- Vi styrker fællesskabet og tager hånd om de medborgere, der har brug for hjælp. Vi giver hinanden mulighed for at leve et sundt, meningsfuldt og selvstændigt liv, fordi det handler om værdighed. Det er en særlig aalborgensisk indstilling, at vi står sammen, og at vi tror på, at vi er stærkere, når alle er med

Pejlemærkerne tager afsæt i grundfortællingen og løftet om, at vi udvikler kommunen sammen. Med pejlemærkerne sætter byrådet den overordnede, visionære retning for udviklingen i Aalborg Kommune i mange år fremover.

Pejlemærkerne udgør dermed den fælles, overordnede ramme, som forvaltningernes visioner og politikker skal spejle sig op imod, og tage afsæt i, når der skal skabes politik inden for sektorområderne.

Med Aalborg Kommunes grundfortælling og pejlemærker gives kommunens politiske udvalg således muligheder for, hver især og i fællesskab, at udfylde disse rammer med ambitiøse politiske målsætninger og strategiske indsatser, der kan bringe kommunen videre i den ønskede retning.

## Det videre arbejde i Direktørgruppen

Med byrådets godkendelse af Aalborg Kommunes grundfortælling, løfte og pejlemærker, vil der samtidig blive igangsat et yderligere, konkretiserende arbejde i Direktørgruppen.



Direktørgruppen vil forestå udarbejdelsen af en kommunikationsplan for, hvordan grundfortællingen, løftet og pejlemærkerne kan komme til at leve både i Aalborg Kommune bredt set, samt i hver enkel forvaltning.

Samtidig vil Direktørgruppen arbejde med, hvordan pejlemærkerne kan konkretiseres i en række indikatorer, der gør det muligt at foretage opfølgning på, hvorvidt Aalborg Kommune følger den kurs, som er udstukket gennem pejlemærkerne.

Ovenstående arbejde integreres i arbejdet med Direktørgruppens strategi for 2019, hvorigennem der også foretages løbende opfølgning herpå i fællesskab med Magistraten.

## **Uddybende omkring den gennemførte proces – DNA Aalborg**

I nedenstående afsnit redegøres der til orientering for den gennemførte proces, samt det omfattende materiale, der er blevet tilvejebragt i processen.

Med tanke på byrådets ønske om, at processen skulle resultere i en opdateret grundfortælling og pejlemærker for den fremtidige udvikling, har følgende to spørgsmål været gennemgående i hele processen:

- Hvad er det særlige og betydningsfulde ved Aalborg Kommune i dag?
- Hvordan kan vi fastholde og udvikle disse kvaliteter?

Med henblik på at indsamle borgernes og interessenternes synspunkter og holdninger til ovenstående spørgsmål, har der i processen været gennemført en lang række styrede initiativer, der i overskriftsform er beskrevet i nedenstående:

- Byrådsworkshop – den 17. august 2018
  - o På workshoppen havde byrådets medlemmer lejlighed til, aktivt og i fællesskab, at drøfte hvilke temaer, der er vigtigst at høre borgernes holdninger til i efteråret proces. Materialet fra workshoppen blev indarbejdet i tilrettelæggelsen af den efterfølgende borgerinddragende proces.
- Borgerworkshops – primo september 2018
  - o Der har været afholdt borgerworkshops med fem udvalgte borgergrupper: Ældre, Udsatte, Unge/studerende, Børnefamilier og Udlændige
  - o Workshopperne er blevet afholdt på steder, hvor borgerne normalt kommer, dvs. aktivitetscenter, skole, forsorgshjem mv., og med deltagelse af omkring 25 personer pr. workshop.
- Møder med kommunes udvalg, råd og grupper – september og oktober 2018
  - o Kommunens formelt nedsatte udvalg, råd og grupper er ligeledes blevet inddraget i processen, hvor der i september og oktober måned er blevet gennemført møder med følgende:
    - Erhvervslivet (gennem Business Summit, der blev afholdt som en del af arbejdet med den nye Erhvervsplan)
    - Boligudvalget
    - Fællesmøde med Handicaprådet, Integrationsrådet og Uddannelsesrådet
    - Aalborg Kommunes samråd og Aalborg Kommunes Aktionsgruppe
    - Netværk for Bæredygtig Erhvervsudviklings bestyrelse
    - Bæredygtighedsfestivalens Advisory Board
    - Det lokale Beskæftigelsesråd
    - Udsatterådet
    - Ungebyrådet
    - Folkeoplysningsudvalget
    - Frivilligrådet
    - Ældrerådet
    - Kulturlederkredsen
    - Det grønne råd.
- Borgertopmøde – den 10. november 2018



- Som afslutning på den borgerinddragende proces, blev der afholdt et stort borgertopmøde lørdag den 10. november 2018.
  - Til borgertopmødet blev der udsendt 8.000 invitationer via eboks til tilfældigt, repræsentativt udvalgte borgere fra Aalborg Kommune. 240 borgere takkede ja til invitationen, men i tiden frem mod borgertopmødet meldte ca. 30 borgere tilbage, at de desværre alligevel var forhindret
  - Til borgertopmødet mødte 160 borgere op og deltog aktivt i både debatterne ved bordene og afstemningerne i salen
  - Ved gruppebordene havde byrådets medlemmer taget rollen som bordformænd og havde derved lejlighed til at tale med borgerne direkte og i øjenhøjde.
- Interview med byrådets medlemmer – 19.-22. november 2018
    - Med henblik på også at give byrådets medlemmer mulighed for at bidrage med deres konkrete svar på processen to centrale spørgsmål, har der været gennemført individuelle, 30 minutters interviews.
  - Byrådsworkshop – den 3. december 2018
    - Som afslutning på processen blev byrådet samlet til en workshop, hvor der med udgangspunkt i det samlede datamateriale og hovedpointer fra den borgerinddragende proces, blev arbejdet med de endelige formuleringer af såvel grundfortælling som pejlemærker.

Foruden ovenstående styrede initiativer, har det været vigtigt også at give ordet frit i processen, således alle der måtte have lyst til at bidrage, havde mulighed herfor.

Derfor blev der, fra midten af september til slutningen af oktober, gennemført en bred kommunikation af DNA Aalborg, blandt andet via artikler i pressen, onlineannoncering, facebook/instagram-opslag, reklamer på/i busserne, bandereklamer på stadion og i Gigantium. Dette for at opnå det størst mulige kendskab til processen, således at flest mulige borgere kunne bidrage med input hertil gennem hjemmesiden [www.aalborg.dk/dna](http://www.aalborg.dk/dna).

Der har samtidig, siden DNA Aalborgs lancering i starten af september, været presseomtale i en række medier, blandt andet Nordjyske, ugeaviserne, TV2 Nord, P4, Danske Kommuner, MigogAalborg. Medieomtalen har både beskrevet DNA Aalborg processen generelt, samt opfordret til at bidrage med input via ovenstående hjemmeside.

På folkeskolerne har elevrådene arbejdet med at inddrage eleverne i processen og indsamle deres input, ligesom enkelte elever har arbejdet med essays om, hvad der er særligt for Aalborg Kommune og ønskerne til den fremtidige udvikling.

Med henblik på at udbrede kendskabet til processen, og genere input hertil, har Aalborg Kommune afholdt møder med Aalborg Universitet, AaB og Visit Aalborg og drøftet mulighederne for at de, gennem deres netværk og digitale platforme, kunne dele budskabet om DNA Aalborg.

Endelig har været opstillet inputbokse på alle bibliotekerne og på de større kulturinstitutioner, hvor borgere og øvrige interessenter har haft mulighed for nemt og enkelt at aflevere deres bidrag til processen.

### **Data og afrapportering**

Fra borgerworkshops og ovenstående møder med kommunens udvalg, råd og grupper, er der indsamlet over 230 siders referater med synspunkter og holdninger til dels hvad der er særligt og betydningsfuldt ved Aalborg Kommune, dels hvilken retning kommunen skal udvikles i.

Derudover er der gennem hjemmesiden [www.aalborg.dk/dna](http://www.aalborg.dk/dna) og de sociale medier indsamlet over 1.300 individuelle input.

De store datamængder er blevet samlet og analyseret, og der er på den baggrund blevet udarbejdet en overordnet, antropologisk rapport, der beskriver borgernes overordnede holdninger til Aalborg i dag og i



fremtiden. Derudover er der blevet udarbejdet specifikke afrapporteringer fra såvel de fem borgerworkshops, som fra borgertopmødet.

Alle afrapporteringer, samt alle input, der er indsamlet i processen, er gjort offentligt tilgængeligt på [www.aalborg.dk/dna](http://www.aalborg.dk/dna).

På hjemmesiden findes der også links til søgbare databaser, hvor det er muligt selv at gå opdagelse i den omfattende datamængde og blandt andet dykke længere ned i de forskellige, identificerede hovedtemaer, og/eller forskellige målgruppers perspektiver herpå. Der kan dermed også i datagrundlaget findes relevante og spændende betragtninger fra borgere, der kan iagttages i forbindelse med fremtidig politikudvikling i kommunen.



Bilag:

Grundfortælling og pejlemærker for Aalborg Kommune